

## PROTOKOLLAUSZUG

---

Sitzung der Schulpflege vom 15. Juni 2015

---

05.03.0 Mitarbeiterbeurteilung

### **Änderung MAB-Beurteilungspraxis ab Schuljahr 2015/16**

---

#### **Ausgangslage und Erwägungen**

Seit rund fünf Jahren werden an der Schule Männedorf praktisch alle Lehrpersonen im MAB mit „Sehr gut“ (I) beurteilt.

Mit Beschluss des Personalausschusses vom 17. Mai 2010 wurde auf das Schuljahr 2010/11 ein neues MAB-Verfahren festgelegt. Seither liegt die Verantwortung bei den Schulleitungen. Mit in die Entscheidungsfindung eingeflossen ist der MAB-Versuch mit dem förderorientierten System von Jenna Müllener: Die Beurteilung erfolgt in „erfüllt“ (I/II) und „nicht erfüllt“ (III/IV), nur auf dem offiziellen (blauen) Beurteilungsbogen erscheinen noch die vier Beurteilungsstufen, wobei für „erfüllt“ eine I gegeben wird. Eine II wird nur in absoluten Ausnahmefällen und begründet gebraucht.

Seit 1. Januar 2011 gibt es für die Lehrpersonen der Volksschule ein neues Lohnsystem. Dabei wurde ein bisheriger „Systemfehler“ ausgemerzt, der sich auch auf die MAB ausgewirkt hat. Früher „musste“ das „Sehr gut“ sehr grosszügig verteilt werden, um den Lehrpersonen auch ab der früheren Lohnstufe 18 (entspricht heute der Lohnstufe 13 bzw. 14) die Lohnentwicklung zu ermöglichen. Im heutigen Modell ist dies nicht mehr notwendig. Mit einem „Gut“ wird neu ein Aufstieg bis zur Lohnstufe 23 (1. Lohnmaximum; entspricht den früheren Lohnstufen 28 bzw. 27) ermöglicht, und dieses 1. Lohnmaximum ist neu nun auch Ziel der Lohnentwicklung.

Das Volksschulamt zeigt mit ihrem Schreiben vom 22. Mai 2015 Verständnis für die bisherige Handhabung in Männedorf; die Bewertung stimmt jedoch in keiner Weise mit der Realität überein. Deshalb ist eine Korrektur der bisherigen Praxis nicht nur sinnvoll, sondern auch dringend angezeigt. Gemäss Volksschulamt soll der Anteil der sehr guten Lehrpersonen eine klare Minderheit darstellen. Gegenüber den sehr guten Lehrpersonen wirkt es als Gering-schätzung, wenn sie erleben müssen, dass das „sehr gut“ bei allen Lehrpersonen verteilt wird. Dies wirkt demotivierend, was wiederum zu Konsequenzen führen wird.

Das Schreiben des Volksschulamtes begründet verständlich die realistische Beurteilungspraxis. Die Steuergruppe und die Schulleitungskonferenz sind sich einig, dass der Anteil der Lehrpersonen mit einer Bewertung „Sehr gut“ an der Schule Männedorf viel zu hoch ist und sich der MAB-Versuch mit dem förderorientierten System nicht bewährt hat. Deshalb soll der Bewertungs-Massstab neu geregelt werden. Die Steuergruppe hat am 2. April 2015 die Schulleitungskonferenz beauftragt, die Umsetzung der Beurteilungspraxis per Schuljahr 2015/16 zu planen. An den Sitzungen der Schulleitungskonferenz vom 19. Mai und von 2. Juni 2015 wurde das MAB-Verfahren diskutiert und das weitere Vorgehen festgelegt.

Bei gleichbleibender Leistung eine schlechtere Bewertung zu erhalten, ist heikel und kann für die betroffenen Lehrpersonen schwierig sein zu verstehen. Die sorgfältige Information der Lehrpersonen durch die Schulleitungen und eine klare Kommunikation sind deshalb sehr wichtig.

## Beschluss

Die Schulpflege, auf Antrag von Matthias Würigler, Vorsitzender Schulleitungskonferenz, beschliesst:

1. Die Änderung der Beurteilungspraxis bei den Mitarbeiterbeurteilungen auf der Basis des Schreibens vom Volksschulamt vom 22. Mai 2015 wird auf das Schuljahr 2015/2016 umgesetzt. In der neuen Beurteilungspraxis wird ein Grossteil der beurteilten Lehrpersonen mit der Note II (gut) beurteilt werden. Über die Handhabung und Beurteilungskriterien soll ein Austausch in der Schulleitungskonferenz stattfinden.
2. Die Schulleiter informieren bis Freitag, 3.7.2015 ihre Lehrpersonen sorgfältig über die Änderung der Beurteilungspraxis. Die Lehrpersonen sollen Zugang haben zum Schreiben vom Volksschulamt.
3. Für Lehrpersonen, welche die Schulgemeinde wechseln, soll ein Schreiben aufgesetzt werden, in dem die bisherige Beurteilungspraxis in Männedorf klar dargestellt wird, um allfälligen Verständnisproblemen vorzubeugen.

Für die Richtigkeit des Auszugs

### **SCHULPFLEGE MÄNNEDORF**



Wolfgang Annighöfer  
Schulpräsident



Heinz Bochsler  
Leiter Schulverwaltung